



*“L’excellence  
dans l’urgence”*



## *L'excellence dans l'urgence*



*Initiateur du **Management de Transition** dès 1989, EIM est aujourd'hui le leader international du **Management de l'Urgence**, à partir de ses 15 bureaux dans le monde.*

Avec 6 000 missions à son actif depuis 20 ans, EIM dispose du **meilleur réseau de dirigeants très expérimentés immédiatement disponibles**.

**EIM apporte rapidement des solutions managériales** à ses clients, en détachant un dirigeant ou une équipe afin de faire face à toute phase critique de la vie d'une entreprise : renforcement ou remplacement d'une équipe managériale dans l'urgence, amélioration des performances, redressement d'une activité ou d'une entreprise.

EIM intervient sur des missions à durée limitée, mais son offre s'étend aussi au recrutement accéléré, après une période de transition opérationnelle ou dès la sélection du candidat.

**Les Associés d'EIM sont des professionnels de haut niveau rompus à la résolution de situations complexes.** Ils conçoivent et mettent en place des solutions de management sur mesure.

Créé en 1989 par Egon Zehnder International, un des leaders mondiaux du recrutement par approche directe, et par Boer & Croon, société de conseil néerlandaise, EIM est aujourd'hui un "partnership" indépendant, établi en France depuis 1991.

*Du management de transition...*

---



*...au management de l'urgence*

---

*EIM apporte dans l'urgence des solutions opérationnelles de management afin de faire face à toute phase critique de la vie d'une entreprise.*

---

• **Renforcement ou remplacement d'une équipe managériale**

- mission de transition (de 3 à 18 mois)
- recrutement accéléré
- apport d'expertise pour un diagnostic opérationnel
- poste d'administrateur indépendant

• **Amélioration des performances**

Organisation et conduite d'un projet au niveau d'un site, d'une business unit ou d'une société, pour obtenir des résultats concrets et rapides

• **Redressement d'une activité ou d'une entreprise**

Conception, mise en œuvre et suivi d'une solution globale pour assurer le redressement rapide d'une situation de crise

EIM intervient dans toutes les phases de la gestion d'un projet de redressement ou de restructuration, met en place un dirigeant ou une équipe et peut s'appuyer sur des partenaires externes : cabinets d'audit, conseils en stratégie et organisation, cabinets d'avocats...

---



*L'excellence du vivier EIM...*



*...des dirigeants très expérimentés  
immédiatement disponibles*

*Après plus de 6 000 missions réalisées, EIM dispose du meilleur réseau de **dirigeants** possédant chacun plus de **20 ans d'expérience professionnelle et immédiatement disponibles**.*

Les dirigeants formant le vivier EIM recouvrent **toutes les fonctions d'un Comité de Direction d'une entreprise** et sont issus de **tous les secteurs d'activités**.

**Les managers sélectionnés** au sein de ce vivier de compétences répondent à plusieurs critères :

- **réussite opérationnelle démontrée** dans des contextes analogues
- **expérience reconnue dans le secteur** d'activité concerné ou dans un domaine proche
- **surqualification** par rapport au poste
- **personnalité** adaptée à la situation
- **disponibilité** immédiate

**Un vivier "puissance 15"** : Les missions internationales sont assurées par des managers locaux sélectionnés par l'un des 15 bureaux EIM, ou par des managers français possédant l'expérience et les capacités requises.

## L'excellence apportée par les associés EIM...



### Jean-Jacques Bérard

ENSEEIH, MBA Stanford

**ORDO/GROUPE PINAULT**  
Directeur Général

**MERLIN GERIN/SCHNEIDER**  
Directeur général de B.U.

**MC KINSEY**  
Consultant, Paris

**RADIALL**  
Responsable Commercial,  
Francfort

### Michel Chevalier

HEC, MBA Harvard

**BLUEBELL ASIA LTD**  
Executive Vice President

**PACO RABANNE SA**  
Président

**SC JOHNSON**  
Paris, Madrid, Bruxelles,  
Caracas

**BOSTON CONSULTING GROUP**  
Consultant, Boston

### Dominique Langlois

ESTP, IEP, MBA Wharton

**TNT-IPEC, SKYPACK**  
Directeur Général,  
Europe du Sud

**ORTIZ-MIKO**  
Directeur Général

**MC KINSEY**  
Consultant, Paris

**ARTHUR YOUNG**  
Auditeur, Paris

### Olivier Lemal

ESCP Europe, MBA Insead

**PLANTAGENET**  
Fonds d'investissement  
Président

**INTERTECHNIQUE**  
Directeur des filiales européennes

**HEWLETT PACKARD**  
Directeur administratif France

**SHELL**  
Responsable commercial  
France et Allemagne

### Frédéric Marquette

Centrale Paris, MBA Insead

**MOTUL SA**  
Directeur Général

**NOVEMBAL**  
Directeur de Division

**BRAXTON ASSOCIATES**  
(Deloitte)  
Consultant puis Directeur

**CITROEN**  
Responsable Production  
et projets industriels



*...professionnels rompus à la résolution de situations complexes*

*Anciens dirigeants opérationnels ayant une expérience complémentaire dans les meilleurs cabinets de conseil en stratégie et professionnels rompus à la création de valeur, les associés EIM garantissent l'excellence des résultats et assurent à temps complet l'organisation et le suivi des missions.*

Les associés EIM établissent une "relation triangulaire" avec les clients et les managers, et leur rôle consiste à :

- **Comprendre la situation de l'entreprise cliente**
- **Concevoir "l'ingénierie" de la mission**
- **Proposer une solution sur mesure, flexible et innovante**, coordonnée si nécessaire avec l'intervention de partenaires externes (consultants, avocats,...)
- **Sélectionner très rapidement** les managers du "vivier" EIM les mieux adaptés à chaque situation
- **Assurer un suivi rigoureux pour optimiser l'atteinte des objectifs et garantir la transparence de la relation avec le client**
- **Permettre aux clients de bénéficier de l'expérience et des méthodologies développées au cours de plus de 6 000 missions depuis 20 ans**

## L'excellence d'une firme internationale intégrée...



...à partir de ses 15 Bureaux dans le monde

- EIM dispose de 15 bureaux situés en Europe, Asie, Amérique du Nord, Australie et réalise le tiers de ses missions à l'international
- EIM est un "partnership" mondial intégré et peut ainsi garantir à ses clients les mêmes standards d'excellence dans le monde entier
- EIM a, de plus, établi un partenariat avec FOSTER Partners en Asie du Sud Est
- EIM peut faire intervenir des équipes internationales et multiculturelles grâce à la coopération étroite entre ses 15 bureaux

**AMSTERDAM**  
Boer & Croon International  
tel : (31) 20 301 43 01  
info.nl@eim.com

**BARCELONE**  
tel : (34) 93 272 08 31  
info.es@eim.com

**BRUXELLES**  
B-MANAGEMENT  
tel : (32) 26 41 11 01  
info@b-management.be

**HONG KONG**  
tel: (852) 2810 0360  
eim@eim.com.hk

**LONDON**  
tel: (44) 207 290 14 30  
info.uk@eim.com

**MADRID**  
tel : (34) 91 524 08 87  
info.es@eim.com

**MELBOURNE**  
tel : (61) 3 96 29 72 60  
melbourne@eim.com.au

**MILAN**  
tel : (39) 02 29 00 66 26  
info.it@eim.com

**MUNICH**  
tel : (49) 89 54 58 26 0  
info.de@eim.com

**NEW YORK**  
tel : (212) 605-0125  
rkuhn@eimus.com

**PARIS**  
tel : (33) 1 53 57 34 56  
info.fr@eim.com

**SHANGHAI**  
tel : (86) 21 61031099  
eim.cn@eim.com

**STOCKHOLM**  
tel : (46) 8 22 22 10  
info.se@eim.com

**SYDNEY**  
tel : (61) 2 9231 44 00  
sydney@eim.com.au

**ZURICH**  
tel : (41) 44 360 30 40  
info@interconsulta.ch

AMSTERDAM

BARCELONA

BRUSSELS

HONG KONG

LONDON

MADRID

MELBOURNE

MILAN

MUNICH

NEW YORK

PARIS

SHANGHAI

STOCKHOLM

SYDNEY

ZURICH



[www.eim.com](http://www.eim.com)

EIM France : 79, avenue Marceau 75116 Paris • T. 01 53 57 34 56 • [info.fr@eim.com](mailto:info.fr@eim.com)